**SPORTİF DEĞERLENDİRME VE GELİŞTİRME KURULU RAPORU**

**(2013 Yılı)**

 **SAYI:2(ÖZET)**

 Bağımsız spor federasyonlarının sportif başarılarını, plan ve projelerini kontrol etmek, faaliyetlerini değerlendirmek, geliştirmek ve izlemek üzere Bakanlık Makamının 20.11.2012 tarihli ve 3786 sayılı oluru ile kurulan Sportif Değerlendirme ve Geliştirme Kurulu’nca 3289 Sayılı Kanunun Ek: 9. maddesinin beşinci fıkrasının “c” bendi uyarınca her federasyon için hazırlanan ikinci raporlarda federasyonların taahhütlerine, master planı ve performans ölçütlerine uyup uymadıkları değerlendirilmiştir.

**YÖNTEM:**

 **Sportif Değerlendirme ve Geliştirme Kurulu, federasyonların faaliyetleri ile hedeflerinin stratejik ve master planlarına uygun gerçekleşme düzeyini takip ve denetlemek maksadıyla "Federasyon Bilgi Sistemini” kurmuştur.** Bu sistemde federasyonlarla ilgili tüm bilgiler toplanmaktadır. Federasyon Bilgi sistemine; federasyonların çoğunun bilgi girişi yaptığı, ancak bazı federasyonların defalarca uyarılmalarına rağmen bilgi girişi yapmadıkları görülmüştür.

Raporların yazımı sırasında;

a) Öncelikle bilgi girişi yapmış olan federasyonların sistemde yer alan bilgileri ile kendi internet sitelerinde yer alan bilgilerden yararlanılmıştır. Ayrıca Spor Genel Müdürlüğü tarafından yapılacak yardım miktarlarının görüşüldüğü bütçe toplantıları sırasında federasyonların bildirdiği istatistikî bilgiler ile Spor Genel Müdürlüğü sistemindeki bilgilerin kontrolleri yapıldıktan sonra rapora konu edilmiştir.

b) Federasyon bilgi sistemine veri girişi yapmayan ya da eksik yapan federasyonlar ile ilgili bilgiler ise bu federasyonların bütçe görüşmelerinde sundukları veriler ile Spor Genel Müdürlüğü bilgi sistemindeki bilgilerden, kendi internet sitelerinde yayınladıkları bilgi ve verilerden yararlanılarak hazırlanmıştır.

**Hazırlanan raporlarda ağırlıklı olarak federasyonların Bakanlık Makamına sunmuş oldukları taahhütnameye uygun davranıp davranmadıklarının üzerinde durulmuştur. Raporlarda geliştirilen sistem ile ‘taahhütlerinin neler olduğu ve faaliyetlerinin taahhütlerine uygun olup olmadığı’ ayrı ayrı değerlendirilmiş, bu değerlendirme yapılırken yine raporlarda yer alan sayısal veriler göz önünde bulundurulmuştur.**

**GENEL TESPİTLER:**

Bilgilerin değerlendirilmesi aşamasında, Spor Genel Müdürlüğü veri tabanı ile federasyonların "Federasyon Bilgi Sitemine" girmiş oldukları sporcu, antrenör, hakem, faal il ve kulüp sayılarının uyuşmadığı, hatta bir kısım federasyonların giriş yaptıkları bilgiler ile bütçe sunumlarındaki verilerinin bile birbirinden farklı olduğu gözlemlenmiştir.

 Bazı federasyonların 2016-2020, kış sporlarına dahil federasyonların da 2018-2022 yıllarına ait hedeflerini yazmadıkları, bazılarının geleceğe yönelik hedeflerinde dilek ve temennilere yer verdikleri ve aynı bilgileri her yıl için tekrar ettikleri, dört yıllık master ve stratejik planları olmadığı ya da eksik olduğu görülmüştür.

 Federasyonların tamamına yakınının taahhüt etmelerine rağmen sosyal sorumluluk proje birimi kurmadıkları, adil oyun (fair-play) ve sporda şiddet ile ilgili çalışma yapmadıkları, bazılarının taahhüt ettikleri maddeleri anlamadıkları, yaygınlaşma ve tanıtım faaliyetlerini sosyal sorumluluk projesi olarak kabul ettikleri tespit edilmiştir. Bazı federasyonlar sadece yurt içi-yurt dışı organizasyonlar yapan kuruluşlar izlenimini uyandırmaktadır.

 Federasyonların birçoğunun faaliyetlerini yürütürken yararlanacakları kurullarını etkin çalıştırmadıkları veya çalıştıramadıkları tespit edilmiştir.

 **Federasyonların bir an evvel yıllık, dört yıllık master ve 2023 stratejik plan, performans ve bütçe projeksiyonlarını tamamlamaları ve var olanları da günün koşullarına uygun hale getirmek için gözden geçirmeleri gerekmektedir.** Federasyonlara yardımcı olmak amacıyla kurulumuzca taslak stratejik plan hazırlanmış ve federasyonlara gönderilmiştir.

**KURUMSAL EKSİKLİKLER:**

**Bağımsız spor federasyonlarının 2012 Londra Olimpiyat Oyunları’ndan sonra genel kurullarının yapılmasının üzerinden bir yıl bile geçmemesine rağmen olağanüstü genel kurula davet için üyelerce imza toplanmasına başlanan federasyonlar olduğu görülmüştür. Olağanüstü genel kurul talebinde bulunmak, genel kurul üyelerine verilen yasal bir haktır. Ancak noter kanalıyla gönderilen olağanüstü genel kurula davet dilekçelerinde, hiç bir gerekçe belirtilmemekte, sadece "görülen lüzum üzerine" ifadesi kullanılmaktadır. Ayrıca yapılan olağanüstü genel kurullarda yeni başkan ve kurulları seçilmekte, fakat önceki başkan, yönetim ve diğer kurulları da ibra edilmektedir. Dolayısıyla bu konuda düzenleyici işleme gerek olduğu, en azından olağanüstü genel kurula davet yazılarında hukuken tutarlı ve anlamlı bir gerekçe belirtilmesi gerektiği kanaati oluşmaktadır.**

 Yönetim kurulu üyeliklerinde herhangi bir nedenle ortaya çıkan boşluğun genel kurulda onaylanan yedek üye sıralamasına uyulmadan doldurulmasını önlemek amacıyla mevzuat değişikliği yapılmalıdır.

Federasyonların kurullarının oluşturulmasında gerçekçi kriterlerin ortaya konması ve bu kurulların sorumluluk alanlarında yapacakları çalışmaları nitelik ve nicelik açısından geliştirilmesi sağlanmalıdır.

Federasyon başkanlarında aranan şartlar, başkanın mazereti nedeniyle görev yapamadığı zamanlarda yerine bakacak olan asbaşkanlarda da mutlaka aranmalıdır.

 **Bağımsız spor federasyonlarının değerlendirilmeleri sırasında, denetim kurulu çalışmaları da gözden geçirilmiştir. Federasyonların ana statülerinde denetim kurullarının çalışmaları ile ilgili yeterince açık hükümler bulunmadığı, denetimlerde hangi hususların göz önünde bulundurulacağı ve hangi sıklıkta denetim yapılacağının belli olmadığı, bu konuda ayrı bir düzenleyici işlemin de bulunmadığı tespit edilmiştir.** Bunun yanı sıra denetim kurullarının raporlarının incelenmesinde, bir yıl içerisinde hiç denetim yapmayan kurulların olduğu ortaya çıkmıştır. Yapılan denetim sonucu hazırlanan raporların incelenmesinde ise büyük bir ekseriyetle yerindelik denetimi yapılmayarak, sadece mali tabloların analizinin yapıldığı, defterlerin tasdiklerine bakıldığı, Spor Genel Müdürlüğü’nce yayımlanan "Bütçe ve Muhasebe Yönergesine" uygun davranılıp davranılmadığına yer verildiği görülmüştür. Denetim konusunda kurulların yerindelik denetimi yapmasını zorunlu hale getirecek mevzuat düzenlenmesinin bir an evvel hazırlanarak uygulamaya geçilmesinin gerekliliği kanaatine varılmıştır.

**PAYDAŞLARLA İŞBİRLİĞİ:**

Federasyonların, yetenekli sporcuların belirlenmesinde il temsilcileri ile iletişim içerisinde olarak, gençlik hizmetleri ve spor il müdürlüklerince yapılan müsabakaları da izlemeleri, gerektiğinde temsilci göndermeleri ve olmazsa olmaz olarak kabul edilen **"Okul-aile-spor kulübü" arasında koordinasyon sağlamaları tüm branşlar için geçerli bir yöntemdir. Bu bağlamda okul spor faaliyetlerinde başarılı olan okulların ve beden eğitimi öğretmenlerinin teşvik için ödüllendirilmeleri gerekmektedir.**

 Federasyonlar, uluslararası kuruluşlardan teknik ve adlî konularda gerektiğinde yardım almalı, ulusal ve uluslararası spor hukuku bilen kişilerle iletişim içerisinde olmalı ve bu alanda eleman yetiştirilmesine katkı sağlamalıdırlar.

**SPOR KULÜPLERİ:**

 **Faal kulüp tanımının net olarak yapılmaması sonucu, spor kulüplerinin tescil sırasında beyan ettikleri branşlar Spor Genel Müdürlüğü’nce faallik kavramı içine alınmıştır. Kimi federasyonlar düzenledikleri yarışmalara katılan kulüpleri faal olarak tanımlamakta, ancak illerde düzenlenen ve bilgi sahibi olmadıkları yarışlara katılan kulüpleri faal olarak değerlendirmemektedirler. Bu konuda sağlıklı sonuç elde edilebilmesi için federasyonlar ile Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlükleri arasında iletişim ağının kurulması yerinde olacaktır.** Bu husus spor kulüplerine yapılacak yardımlar için de önem arz etmektedir.

**SPOR TESİSLERİ:**

Federasyonların büyük çoğunluğu faaliyetlerini Spor Genel Müdürlüğüne ait tesislerde gerçekleştirmektedirler. Son yıllarda yerel yönetimlerce de federasyonların yararlanılabilecekleri tesislerin yapıldığı görülmektedir. Federasyonların diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmaları burada önem kazanmaktadır. Tesis sorununun çözümüne katkılarının sağlanması amacıyla yerel yönetimler, üniversiteler ve özel sektör ile yakın işbirliği içerisinde olunması gerekmektedir.

Sıra dışı bir örnek olsa da özellikle suni soğutma yapılmak suretiyle yararlanılacak spor tesislerinin yurt geneline dağılımında deprem riski taşıyan bölgelere (ülkemizin afet planlaması göz önüne alınarak) öncelik verilmelidir.

**ANTRENÖR İSTİHDAMI:**

 Antrenörlükte üst kademelere (4 ve 5. kademe) yükselmek için aranacak şartlar arasında yabancı dil bilgisi ve spor müsabakalarında elde edilmiş başarılar da göz önünde bulundurulmalıdır.

 Sosyal sorumluluk projesi olarak da değerlendirilebilecek kadrolu antrenörlerin engelli bireylerin sosyal yaşama bağımsız erişiminin sağlanması, kaliteli yaşamlarının desteklenmesi ve bu bireylerin fiziksel kapasitelerinin artırılmasına katkıda bulunmak amacıyla eğitim programı olarak uygulamaya konulan "Antrenörlerimiz Engelleri Kaldırıyor" projesinin amacına ulaşması için tüm federasyonlarca desteklenmesi gerekmektedir.

 **ULUSLARARASI SPOR KURULUŞLARIYLA İLİŞKİLER:**

 Uluslararası örgütlerde ülkemizin yeterince temsil edilmesinin sağlanması amacıyla örgütler bünyesinde daha fazla (temsilci) ve profesyonel olarak çalışacak nitelikte bireylerin federasyonlarca yönlendirilmesi gerekmektedir. Çağdaş anlamda spor yönetimine yön veren kurum ve kuruluşlar ile ilgili birimlerin, spor alanında faaliyet gösteren uluslararası kuruluşlar ve uluslararası spor federasyonlarının mevzuatını ve çalışma sistemini dikkate alarak yeterince takip etmeleri sağlanmalı ve federasyonların ilgili birimlerinde konusunda uzman, uluslararası spor mevzuatına hakim, yabancı dil bilen, nitelikli personel istihdam edilmelidir.

**DOPİNGLE MÜCADELE:**

Dopingle mücadele konusunda önceki yıllarda alınan numune sonuçlarının açıklanması, kamuoyunda 2013 yılında doping kullanan sporcu sayısında artış olduğu izlenimini doğurmuştur. Doping testi uygulanan federasyon sayısı 23 tür. Diğer 33 federasyonun sporcularına doping testi uygulanmamıştır. Yasaklı madde kullanımında dört federasyon ön plana çıkmaktadır. Yasaklı madde ve kural ihlali tespit edilen 172 sporcunun 160’ı bu federasyonların sporcusudur. Bunlardan 34 tanesi numune vermeyi reddettikleri için kural ihlali olarak değerlendirilmiştir. Numune alınan 23 federasyonun sporcularından 12 federasyona ait sporcularda doping bulgusuna rastlanılmamıştır.

Bir çok etken yanında antrenör ile sporcuların federasyonlarca yeterince bilgilendirilmemesi ve bilinçlendirilmemesi nedeniyle, kamu oyuna olumsuz yansıyan bu duruma karşı Devletçe **"Dopinge Sıfır Tolerans"** sloganı ile tavır alınması sonucu yasaklı madde kullandığı tespit edilen sporcu sayısının yılın ikinci yarısında önemli oranda düştüğü gözlemlenmiştir. Bu konunun Türkiye Büyük Milet Meclisi’nde kurulan Araştırma Komisyonunca tüm yönleriyle ele alınmış olması nedeniyle önümüzdeki günlerde daha iyi gelişmelerin olacağı ve yasaklı madde kullanan sporcu sayısının daha da azalacağı beklenmektedir.

Sporun ruhuna aykırı olan, insan sağlığını ciddi bir şekilde tehdit eden ve hatta ölüme bile sebep olan dopingin zararları konusunda sporcuların sürekli uyarılmaları ve bilinçlendirilmeleri konusunda federasyonların daha fazla çaba sarf etmeleri gerekmektedir. Disiplin Talimatında ilk defa yasaklı madde kullananlara verilecek disiplin cezasının iki yıldan az olmaması hüküm altına alındığı halde, geçerli neden olmadan iki yıldan daha az ceza verildiği görülmüş olup, bu durum doping ile mücadeleyi engelleyecek bir husus olarak değerlendirilmektedir.

**BÜTÇE BİLGİLERİ:**

Federasyonların toplam gelirlerinin %65’ini Spor Genel Müdürlüğü yardımları (toplam gelire oranı %20.44) ile Spor Toto Teşkilat Başkanlığı’nca ödenen reklam bedelleri (toplam gelire oranı %44.52) oluşturmaktadır. Bir başka ifade ile federasyonlarca sağlanan öz gelirin oranı %35 gibi oldukça düşük seviyededir. Toplam sponsorluk gelirleri ile Spor Toto Teşkilat Başkanlığı dışındaki reklam gelirlerinin toplam gelirlerine oranı %12.77’dir. Özelleştirilmesi gündemde olan Spor Toto Teşkilat Başkanlığı’nca reklam karşılığı verilen desteğin azalması halinde, federasyonların büyük bir mali sorun içine sürükleneceği muhakkaktır. Bu nedenle şimdiden gerekli önlemlerin alınması ve Spor Genel Müdürlüğü desteği ile federasyonların gelir kaynaklarını artırıcı faaliyetlere yönelmesi gerekmektedir. Sponsor desteğinin artırılması amacıyla detaylı bir sponsorluk stratejisi uygulamaları, profesyonel bir pazarlama ve halkla ilişkiler birimi oluşturarak sponsorluk ve reklam gelirlerini yükseltmeleri gerekmektedir. Sponsorluk konusundaki mevcut yasal düzenlemelerin de gözden geçirilmesine ihtiyaç vardır.

Federasyonlar önceki yıllarda belirledikleri faaliyetlerini yardım almadan yapamayacaklarını öne sürmektedirler. Bu durum geleceğe yönelik gerçekçi planlarının olmadığını ortaya koymaktadır. Bağımsız spor federasyonu statüsüne kavuşmalarının üzerinden yeterince zaman geçmiş olmasına rağmen faaliyetlerini kamu desteği olmadan yürütememektedirler.

Ayrıca Spor Genel Müdürlüğünden bağımsız spor federasyonlarına yapılan yardım miktarının belirlenmesinde, kanunda bulunan %75 ve % 50 lik oran, öz gelir sağlanamaması durumunda zaman içerisinde federasyonların bu yardımdan yararlanamayacakları sonucunu doğurmaktadır. Bu nedenle özellikle öz gelir sağlayamayan federasyonların varlığını sürdürebilmeleri için mevzuatta yeniden düzenlemeye gidilmesi gerekmektedir.

**EĞİTİM ve ALTYAPI HARCAMALARI:**

 Federasyonlardan birçoğunun bütçelerinden alt yapı ve eğitime önemli oranda kaynak ayırmadığı, buna paralel olarak eğitime ve alt yapıya yönelik faaliyetlerin yetersiz olduğu, gelişim kaydedebilmek amacıyla sportif projeler hazırlamada istenilen seviyede çaba sarf etmedikleri, teknik spor elemanı (spor psikologu, kondisyoner, diyetisyen ve benzeri) istihdamı konusuna önem vermedikleri görülmüştür. Federasyonların bir önceki raporda belirtildiği gibi vakit geçirmeden eğitim seferberliğine girerek, Spor Genel Müdürlüğü ve Üniversiteler ile işbirliği yapmak suretiyle bu konudaki eksikliklerini bir an evvel gidermeleri gerekmektedir.

Federasyonların 2013 yılı bütçe rakamlarına bakıldığında toplam gelirlerinden eğitim için %2.18, alt yapı için ise %12.65 (toplam %14.83) oranında harcama yapıldığı tespit edilmiştir. Bu oranı yükselten etkenin de toplam gelirleri yüksek olan federasyonların alt yapı ve eğitim için yaptıkları harcamalar olduğu göze çarpmaktadır. Örnek vermek gerekirse toplam gelirleri yüksek olan basketbol ve voleybol federasyonlarını dışarıda bıraktığımızda bu oranlar eğitim ve altyapı için toplam % 9.20'ye düşmektedir. Özetle federasyonların çoğunun hala eğitim ve alt yapıya gereken önemi vermedikleri ve yeterli harcama yapmadıkları gerçeği ortaya çıkmaktadır.

 **GENEL DEĞERLENDİRME:**

 Sportif etkinlikler açısından oldukça yoğun geçen 2013 yılındaki en önemli organizasyon Ülkemizde düzenlenen 17. Akdeniz Oyunları’dır. Oyunların aksaklık olmadan bitirilmesi ve alınan madalyalar göz önünde bulundurulduğunda, başarılı bir organizasyon olarak değerlendirmek mümkündür. Sportif Değerlendirme ve Geliştirme Kurulunun da katkı yaptığı Spor Genel Müdürlüğü’nün öncülüğünde yapılan çalışmalara, federasyonların da iştirak etmesi ile oyunlar tarihinde ilk defa madalya sıralamasında Türkiye ikinci sırada yer almış ve yeterli çalışma yapılması halinde başarının kendiliğinden gelebileceği gerçeğini ortaya koymuştur.

 Spor Genel Müdürlüğü tarafından uygulamaya konulan, olimpik ve paralimpik branşlarda yüksek performans sporcusu yetiştirmeye yönelik “Türkiye Olimpiyat Hazırlık Merkezleri (TOHM)” projesi çerçevesinde ilgili federasyonların üniversiteler, il milli eğitim müdürlükleri, okullar, kulüpler, antrenörler ile gereken işbirliği konusunda daha hassas davranmaları, aynı hassasiyeti Spor Genel Müdürlüğünce on branşta uygulamaya konulan “Anadolu Yıldızları Projesi” için de göstermeleri gerekmektedir.

 **Bağımsız spor federasyonlarına devlet katkısının asgari düzeyde ve projelere bağlı olarak sürdürülmesi gerektiği dikkate alınarak, kendi gelirleri ile giderlerini karşılayamayan ve sponsorluk desteği alamayan olimpik-paralimpik olmayan federasyonların “bağımsızlık” statüsü yeniden değerlendirilmelidir.**

 Bağımsız spor federasyonlarında istihdam edilen personele verilecek ücretler ile mali hakların yanı sıra spor hizmetlerinde görevlendirileceklere ödenecek ücretler, harcırahlar ve özlük hakların düzenlenmesinde “kaynakların etkin ve verimli kullanılması” ile “ücrette hakkı gözetme” ilkeleri dikkate alınmalıdır.

 Ana statülerde ya da yayınlanacak talimatlarda federasyonlarda sözleşmeli olarak istihdam edilecek personelde aranacak nicelik ve nitelik şartlarına ilişkin düzenleme yapılmalıdır.

 Toplumsal dayanışma ve bütünleşmeyi sağlayan, kişisel yaşamda fiziksel, ruhsal gelişmede ve sosyalleşmede bir araç olan sporun katkılarının, okullardan başlayarak uygun araç ve gereçlerle anlatılması, topluma spor yapma bilincinin kazandırılması, seyirci sayısının artırılması, şiddetin önlenmesi ile ilgili kurum ve kuruluşların imkan ve kaynaklarının bu amaçlar doğrultusunda etkili, verimli ve koordineli bir şekilde kullanılması sağlanmalıdır.

Sporun tabana yayılmasına ilişkin gerekli tedbirlerin alınmasının yanı sıra milli kültürümüzü yansıtan geleneksel spor dallarını ulusal ve uluslararası düzeyde yaygınlaştırmak ve bilinirliğini sağlamak amacıyla Uluslararası Olimpiyat Komitesi tarafından tanınan spor dalları (örneğin Sumo, Polo gibi) arasında yer alabilmeleri konusuna özel önem verilmelidir.

Okullardaki beden eğitimi dersleri, öğrencilerin fiziksel ve ruhsal gelişimine katkıda bulunmasının yanı sıra, yaşam boyu olumlu etkileri, takım çalışması, adil oyun (fair-play) gibi bilgi ve becerilerin kazanılmasına, oyun kuralları ve ruhunun anlaşılmasına, dostluğun ve saygının geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Bu nedenle beden eğitimi ders saatlerinin ilkokul, ortaokul ve liselerde artırılarak çocuk ve gençlerimize sporun insan sağlığı açısından önemli olduğunun vurgulanması ve spor yapma bilincinin kazandırılması gerekmektedir.

 Bağımsız spor federasyonlarının uygulamalarından kaynaklanan mali yüklerin bir kısım kulüpler üzerinden azaltılması, bağımsız spor federasyonlarının spor kulüplerine gerekli desteği sağlamak için oluşturulacak gerçekçi ölçütlere göre spor kulüplerine destek vermeleri gerekmektedir. Spor kulüplerinin amacı doğrultusunda faaliyet göstermelerini sağlamak bakımından denetimleri konusunda Valiliklerin katkısı sağlanmalıdır.

**Lisanslı sporcu kavramının aynen faal spor kulübü gibi yeniden tanımlanması gerekmektedir. Türkiye’de çeşitli branş ve kategorilerde (Koşu, kayak, su altı sporları, fitness, plates, dağcılık, kıyı balıkçılığı gibi) her yaş grubundan yüz binlerce vatandaşımız düzenli olarak spor yapmaktadır. Özellikle her yaş grubundan vatandaşımızın lisanslı sporcu olarak sisteme entegre edilmesi modern spor kulübü tanımının ülkemizde içinin doldurulması adına oldukça önemli bir atılım olacaktır.**

Spor eğitimine özel önem verilerek nitelikli spor elemanlarının yetiştirilmesi, niteliklerinin artırılması ve gelişmelerine katkı sağlanması, antrenör yetiştirmenin bilimsel metotlarla, dünyadaki başarılı örneklerden de yararlanılmak suretiyle oluşturulacak konularında uzman kişilerce hem teorik hem de pratik derslere yer verilerek yapılması sağlanmalıdır. Antrenörlerimizin ve sporcularımızın çok yönlü analiz edilmesine ihtiyaç vardır. Antrenörlerin hangi konularda bilgili olması gerektiği veya antrenörlük standartlarının belirlenmesini takiben antrenör kademelerindeki bilgi, beceri, tecrübe ve başarı koşulları ortaya konulmalıdır. Belirlenen ihtiyaç analizine dayalı hedeflerin veya kazanımların belirlenmesinden sonra antrenöre verilecek eğitimin içeriği ile bu derslerin teori ve uygulamalarını kapsayan kredileri yıllara göre belirlenmelidir. Hedeflerin gerçekleşmesine yönelik yöntemin seçilerek, eğitimlerden sonra, hedeflerin gerçekleşme oranları değerlendirilmelidir. Avrupa Birliği ülkeleri, AEHESIS (the Institute of European Sport Development and Leisure Studies-Avrupa Spor Gelişimi ve Serbest Zaman Çalışmaları Enstitüsü) projesini 2006 yılında uygulamaya koymuşlardır.

Ülkemizde **Mesleki Yeterlilik Kurumu** (MYK) kapsamında antrenörlük mesleğinin standartlarının ve yeterliliklerinin belirlenerek antrenörlük mesleğinin yasal alt yapısının oluşturulması için gerekli çalışmalar başlatılmalıdır. Türkiye’de **“ulusal antrenörlük standartları”** belirlenmesi gereklidir. Türkiye, Dünya ve Avrupa’ya antrenör ihraç eden ülke konumuna gelmelidir. Antrenör eğitim ve derecelendirme sistemi, Spor Genel Müdürlüğü ile işbirliği içerisinde hem yüksek öğrenimde hem de ulusal spor federasyonlarında Avrupa Birliği Standartlarına uygun hale getirilmelidir. **Yasal zorunluluk olmasına rağmen 40 bağımsız spor federasyonunun Spor Genel Müdürlüğü ile işbirliği yapmadan antrenör eğitimi düzenlediği tespit edilmiş olup, bu konuda federasyonların 3289 Sayılı Yasaya uygun davranmaları gerekmektedir.**

Avrupa ülkelerinden 28 inin spor eğitimi uzmanları ile 70 paydaş kuruluş, 2010 yılı **“Eğitim ve Çalışma Ajandası”** ile ilgili **“Bologna Deklerasyonu”** ile **“Lizbon Hedefleri”** ve **“Avrupa Yeterlilikler Çerçevesi’ne”** bağlı kalarak spor alanı için “**Ortak Müfredatın”** standartları ve referanslarının belirlenmesi konusunda birçok taslak metin üzerinde çalışmalar yapmışlardır. Bu proje, **“Avrupa Spor Bilim, Eğitim ve İstihdam Ağı”** adına Almanya Köln Spor Akademisi’ndeki **Avrupa Sporu Geliştirme ve Serbest Zaman Etkinlikleri Enstitüsü**  tarafından koordine edilmiştir.

Antrenör ve diğer teknik elemanların yetiştirilmesi amacıyla 3289 Sayılı Kanunun öngördüğü koşullarda, kesintisiz eğitim verecek şekilde, tercihen 7 coğrafi bölgede birer olmak üzere, ya da en azından Ankara ve İstanbul’da Spor Genel Müdürlüğü ve federasyonların işbirliğiyle, üniversitelerin de desteği alınarak iki merkezin açılarak faaliyete geçirilmesi yerinde olacaktır.

 Objektif ve bilimsel verilere dayanılarak, eğitim, bilgi ve donanım özelliklerine göre antrenör ihtiyacı tespit edilmelidir. Milli takım antrenörlerinin belirlenmesi sırasında "sayıca fazla ve başarılı sporcu yetiştirmiş olma özelliği" en önemli ölçüt olarak dikkate alınmalıdır.

 Yolsuzluk, şiddet, şike, doping gibi spora yönelik tehditlerle ilgili olarak aşağıdaki hususlara dikkat edilmesi yerinde olacaktır:

a) Bağımsız spor federasyonlarının bilançolar ve yıllık faaliyetlerini esas alan mali ve gelir-gider tabloları kamuoyuna duyurulmalıdır.

b) Bağımsız spor federasyonlarının başkan, yönetim ve denetim kurulu üyeleri, istihdam edilen personel ile ücretle görevlendirilen antrenör ve hakem gibi görevliler mal bildiriminde bulunmalıdırlar.

c) Adalet, dürüstlük, saydamlık ve tarafsızlık ilkelerine zarar veren ve toplumda güvensizlik yaratan durumları ortadan kaldırmak suretiyle bağımsız spor federasyonlarına halkın güvenini artırmak amacıyla başkan, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile istihdam edilen tüm personel Kamu Etik Kurulunun görev kapsamına alınmalıdır.

d) Yasa dışı işlerle uğraşanlar, terör örgütleri, çıkar grupları vb. kanunsuz yapılanmaların sportif faaliyetlerden uzak tutularak kontrol altına alınmaları ve bunlarla bilinçli bir şekilde mücadele edilmelidir.